



# RENS DE WAARD

## CURRICULUM VITAE

### PERSOONLIJKE GEGEVENS

**Naam**  
Rens de Waard

**Geboortedatum**  
28 februari 1984

**Geslacht**  
Man

**Woonplaats**  
Sliedrecht



# RENS DE WAARD

---

## OPLEIDINGEN

***Master Business Economics  
Accounting & Finance***

2005 - 2006  
Erasmus Universiteit, Rotterdam

***Finance Traineeship***

2004 - 2005  
KPN Mobile  
Diploma behaald

***Bachelor Business Economics***

2002 - 2005  
HES, Rotterdam  
Diploma behaald

***VWO***

1996 - 2002  
Krimpenerwaard College,  
Krimpen aan den IJssel  
Diploma behaald

---

## TALEN

Nederlands - moedertaal  
Engels - uitstekend

## CURSUSSEN

Royal IHC leadership development  
program (Aberkyn - McKinsey)

IPMA C projectmanagement  
certificering (IPMA Nederland)

Diverse interne opleidingen  
(Koninklijke IHC Academie)  
O.a. situationeel leiderschap,  
verandermanagement, Agile / Scrum

Prince2 Practitioner

Informatie & Administratief  
Management (VU Amsterdam)

Diverse interne opleidingen (Atos  
KPMG Academy)  
O.a. corporate performance  
management, consulting (soft) skills,  
shared services

Database Management Systems



## WERKERVARING

### ***Senior Managing Consultant Data & BI***

Kasparov BI B.V., Breda

[www.kasparov-bi.nl](http://www.kasparov-bi.nl)

mei 2023 - heden

#### ***Taken en verantwoordelijkheden***

- Project- en programmamanagement voor data & BI (advies) projecten
- Levering van hoogwaardige data oplossingen aan organisaties in de profit-sector
- Ondersteuning van Performance Consultants, Data Engineers en BI Specialisten in de verschillende projectfases bij klanten
- Verzorgen van trainingen en workshops voor organisaties o.a. gericht op Performance Management & KPI's, Data Management en Agile & Scrum
- Doorontwikkelen van de Kasparov BI propositie aansluitend op de groeistrategie van de organisatie

---

### ***Director Data & ERP Solution Management***

SBM Offshore

[www.sbmoffshore.com](http://www.sbmoffshore.com)

april 2022 - april 2023

*SBM Offshore ontwerpt, exploiteert en verkoopt of least grote installaties en schepen voor de olie- en gasindustrie. Het levert vooral drijvende platforms voor de productie, opslag en overslag van olie en gas.*



#### ***Taken en verantwoordelijkheden***

- Opzetten en leiden van een nieuw wereldwijd Data en ERP (IFS) Solution Management team (ca. 25 fte), rapporterend aan de wereldwijde IT / Digital Director van SBM Offshore. Belangrijkste doelstellingen: het onderhouden en verbeteren van de ERP-oplossing (ongeveer 3.500 gebruikers) die door het wereldwijde ERP-programma (Integra) wordt geleverd en verdere ontwikkeling van het datamanagement en de bijbehorende governance.



- Ontwerpen en bouwen van de nieuwe wereldwijde Data & ERP-organisatie, inclusief resourcestrategie en interne positionering.
- Ontwerpen en implementeren van functionele en technische ondersteuningsprocessen voor ERP en een wereldwijd Data Management Framework om een consistente implementatie van data management governance, tooling en processen te garanderen.
- Opzetten van een business engagement model, zorgen voor ownership en nauwe betrokkenheid van business process owners en (key) users bij het onderhouden en verbeteren van de geïntegreerde proces-, data- en IT-architectuur van Integra.

### ***Manager Data & Analytics***

april 2020 - maart 2022

#### ***Taken en verantwoordelijkheden***

- Leiding geven aan een business analyst team (6 fte) binnen de projectuitvoeringsorganisatie van SBM Offshore, rechtstreeks rapporterend aan de Management Director Global Resources & Services, lid van het Executive Committee van SBM Offshore.
  - Ontwerpen en implementeren van de Data & Analytics-strategie, gericht op wereldwijde managementrapportage en managementrapportage voor engineering-, supply chain-, bouw- en projectmanagement functies.
  - Opzetten van de wereldwijde Data & Analytics organisatie, governance en processen, inclusief een wereldwijde BI community, implementatie van nieuwe Data & BI tooling (MS Azure / Power BI) en een ondersteunend trainingsprogramma
  - Herontwerpen van het proces en de rapportage van de wereldwijde capaciteitsplanning, resulterend in een geoptimaliseerd beheer van de wereldwijde workforce voor de projectuitvoering binnen SBM (ca. 1500 fte) en een efficiënte strategische scenarioanalyse mogelijk te maken.
  - Standaardisatie en optimalisatie van Engineering Project Reporting, resulterend in beter beheer en controle van engineeringactiviteiten (manuren en engineeringtekeningen) op FPSO-projecten
-



### **Manager Corporate Business Proces Management**

Royal IHC

[www.royalihc.com](http://www.royalihc.com)

maart 2017 - maart 2020

*Royal IHC of Koninklijke IHC, tot 2014 IHC Merwede, is een Nederlandse onderneming met het hoofdkantoor in Kinderdijk. Het bedrijf richt zich op het ontwikkelen, ontwerpen en bouwen van schepen en materieel voor de bagger- en offshore-industrie.*



#### **Taken en verantwoordelijkheden**

- Leiding geven aan een business analist team (10 fte) en data & analytics team (6 fte), direct rapporterend aan de CEO van Royal IHC.
- Ontwerpen en implementeren van een Business Proces Management-organisatie, inclusief een ondersteunend Agile / Scrum-framework om het proces, de gegevens en de IT-architectuur van het One IHC-programma te beheersen en te verbeteren.
- Ontwerpen en implementeren van een management control framework voor verschillende bedrijfsonderdelen, waarbij gegevens en analyses worden gekoppeld aan operationeel management om data gestuurde besluitvorming mogelijk te maken en continue verbetering te verankeren.
- Initiëren en beheren van strategische operationeel excellence & IT-verbeteringsprojecten binnen verschillende business units van Royal IHC, variërend van compleet proces (her)ontwerp tot grote verbeteringen van ondersteunende IT-applicaties.

### **Projectmanager / Business Analyst**

januari 2013 - februari 2017

#### **Taken en verantwoordelijkheden**

- Lid van het managementteam van het Digital Transformation Program (One IHC), verantwoordelijk voor de implementatie en beheer van een schaalbare Agile / Scrum organisatie (ca. 30 fte) voor het ontwerpen en configureren van CAD / PDM (NX, Solid Edge, TeamCenter) en ERP (IFS) applicaties.



- Projectmanager ERP implementatie: verantwoordelijk voor de implementatie en annulering van de nieuwe ontwerp- en offerte management processen en applicaties binnen de Marketing & Sales organisatie (ca. 80 fte) van Royal IHC.
- Projectmanager applicatie-integratie: definitie van de globale data-integratiestrategie en realisatie van de volledige applicatie-integratie van het nieuwe, gestandaardiseerde applicatielandschap (ca. 15 applicaties) binnen Royal IHC.

---

### **Senior Business Consultant**

Flinq B.V.

[www.flinq.nl](http://www.flinq.nl)

januari 2009 – december 2012

*Flinq is in 2007 opgericht met als visie opdrachtgevers echt te helpen. Flincq voert projecten uit op het gebied van financiële en organisatorische vraagstukken, herstructurering en recovery. Denk hierbij aan verbeter- en transitieprogramma's en financiële procesoptimalisaties.*



### **Taken en verantwoordelijkheden**

- Projectmanager optimalisatie Purchase-to-Pay (Nederlandse Spoorwegen): herontwerp en optimalisatie van het Purchase-to-Pay-proces, inclusief implementatie van SAP SRM en Basware over de gehele organisatie (ca. 500 medewerkers).
- Consultant implementatie Shared Service Centre (Dura Vermeer): ontwerp van een gecentraliseerd factuurverwerkingsproces, definitie van proceshiaten en implementatie en beheer van de opstart van het Account Payable Shared Service Centre.

---

### **Consulting: Business Consultant**

**Atos (KPMG)**

[www.atos.net](http://www.atos.net)

november 2006 - december 2008

*Atos is toonaangevend in digitale transformatie met een pro forma jaaromzet van 13 miljard euro. Het bedrijf biedt werk aan 107.000 collega's in 73 landen.*





*Het is de Europese leider in Big Data, Cybersecurity, High Performance Computing en Digital Workplace.*

***Taken en verantwoordelijkheden***

- Consultant in diverse financiële proces- en rapportage optimalisatieprojecten voor grote, internationale bedrijven (Flora Holland, TNT Post, NXP Semiconductors).